

**Основные положения программы развития  
Федерального государственного бюджетного учреждения науки  
Дагестанского федерального исследовательского центра  
Российской академии наук (ДФИЦ РАН) на 2020–2024 гг.  
кандидата на должность Председателя ДФИЦ РАН  
Рабазанова Нухкади Ибрагимовича**

Стратегической целью государственной политики является поддержание целостности природных систем и их жизнеобеспечивающих функций для устойчивого развития общества, сохранения здоровья населения и обеспечения экологической безопасности страны. Деятельность ДФИЦ РАН заключается в проведении новых фундаментальных исследований в области физики, математики, химии, биологии, истории, языкознания, языкознания, литературоведения, фольклористики и искусствоведения, антропогенных изменений экосистем региона, выдвигании проблемы сохранения биоресурсного потенциала, способствующего научному, технологическому, социально-экономическому, культурному и духовному развитию Дагестана и страны.

Предметом деятельности ДФИЦ РАН (далее – Центр) являются организация и проведение фундаментальных, поисковых и прикладных научных исследований, в том числе междисциплинарных, направленных на получение и распространение новых знаний о законах развития природы, общества, человека, в области математики и математического моделирования, биологии, экологии, геофизики, геологии, гуманитарных и общественных наук, решение задач продовольственной безопасности и импортозамещения. Среди множества вопросов, возникающих в регионе, четко выделяются три фундаментальные экологические проблемы, касающиеся вопросов опустынивания аридных экосистем Северо-Западного Прикаспия, сохранения биоразнообразия горных экосистем Восточного Кавказа и деградации экосистем и потери ресурсного потенциала Каспийского моря.

ДФИЦ РАН – мультидисциплинарный центр, проводящий научно-исследовательские работы по 39 научным направлениям программы фундаментальных научных исследований государственных академий наук. Научные школы Центра представлены по направлениям физики фазовых переходов и критических явлений, математики, по изучению растительного и животного мира Восточного Кавказа, биологического разнообразия экосистем Каспийского моря и Восточного Кавказа, истории народов Дагестана и археологии, языков, литературы, фольклора и искусства народов и народностей Дагестана и Северного Кавказа. Результаты и достижения ученых Центра известны широкому кругу российской и международной научной общественности.

Стратегическая цель Центра состоит в обеспечении научно-технологического лидерства России по основным направлениям исследования Центра. Реализация этой цели в рамках программы развития

находится в соответствии с приоритетами и подходами, определенными действующей стратегией научно-технологического развития Российской Федерации, национальными проектами «Наука» и «Образование».

Региональные научные центры РАН созданы для проведения фундаментальных научных исследований по государственным и региональным программам. Отличительной особенностью этих центров является организация и проведение междисциплинарных исследований по приоритетным научным направлениям.

Основные виды деятельности Центра:

- проведение фундаментальных, поисковых и междисциплинарных исследований;

- участие в разработке и реализации стратегии социально-экономического и инновационного развития региона;

- организация и проведение выставок, ярмарок, семинаров, конференций, совещаний, симпозиумов, фестивалей, смотров, конкурсов и иных программных мероприятий по профилю Центра, в том числе научных, научно-организационных и международных (или с участием иностранных ученых);

- осуществление подготовки научных кадров (в аспирантуре, докторантуре);

- осуществление мероприятий по содействию интеграции науки и образования и развитию системы среднего и высшего образования на Северном Кавказе;

- информационное обеспечение научных исследований, обеспечение доступа к центрам высокопроизводительной обработки информации;

- редакционно-издательская деятельность, в том числе учреждение и издание научных и научно-популярных журналов, научно-методических пособий, учебных материалов, методических рекомендаций, монографий, сборников научных трудов;

- организация деятельности по содействию пропаганде и распространению научно-популярных знаний в регионе;

- осуществление мероприятий, направленных на выявление, сопровождение и продвижение талантливых исследователей, содействие творческому росту молодых ученых и развитию научно-образовательной среды «школьник – студент – молодой ученый – профессор»;

- проведение научных исследований по проектам, получившим финансовую поддержку (гранты) государственных научных фондов Российской Федерации, других государственных и негосударственных фондов, фондов международных и иностранных организаций.

Исследовательская программа должна, на мой взгляд, иметь более комплексный характер, выполняться на базе институтов и научных структурных подразделений в составе ДФИЦ РАН научными коллективами естественнонаучного и гуманитарного профиля, ориентированными на проведение фундаментальных и проблемно-ориентированных, поисковых и прикладных научных исследований (научно-исследовательских, опытно-

конструкторских работ) в области естественных, технических, гуманитарных, обществоведческих наук, направленных на получение новых знаний о законах развития природы, техники, общества, способствующих технологическому, социально-экономическому и духовному развитию региона и страны.

Реализация программы развития лежит в основе существующего в Центре задела научно-технического сотрудничества с российскими и международными организациями. Необходимо и в дальнейшем развивать совместные научные исследования и стажировку сотрудников Центра на основе договоров о научном сотрудничестве, использовать международные связи институтов с научно-исследовательскими организациями дальнего и ближнего зарубежья, организовывать и проводить международные и всероссийские конференции.

Для развития научно-образовательной деятельности в Центре планируется создание структурного подразделения (НОЦ), основой развития которого является интеграция академической и вузовской науки (ДГУ, ДГТУ, ДГПУ) на базе имеющихся в центре научных школ, научно-педагогических кадров, осуществляющих образовательную деятельность. На базе созданного НОЦ планируется реализовывать совместную с вузами образовательную деятельность на уровне второй и первой ступени – магистратуры и бакалавриата в рамках 6 базовых кафедр вузов-партнеров и на базе вновь созданного отдела аспирантуры, что позволит продолжить отбор и вовлечение талантливой молодежи в научные исследования и разработки. Увеличение числа защит диссертаций аспирантами, соискателями и научными работниками научных организаций ДФИЦ РАН планируется путем применения системы научной стажировки и поступления в аспирантуру, создание в Центре объединенных диссертационных советов. Для развития кадрового потенциала и привлечения зарубежных исследователей, в том числе наших соотечественников, планируется участие в создании НОЦМУ и НЦМУ в СКФО и ЮФО в рамках нацпроекта «Наука». Исходя из современных тенденций развития мировой науки при создании проекта программы и формулировке основных задач и направлений научно-исследовательских работ в рамках создания координационной межведомственной научно-исследовательской структуры в качестве одного из наиболее значимых инструментов необходимо опираться на широкое использование современных географических информационных технологий (ГИС-технологии). Цель разработки ГИС «Каспийское море» – создание справочно-информационной системы, атласа Каспийского моря для получения комплексной экологической информации на базе экологического мониторинга, а также различных средств, методов и технологий для информационного обеспечения проведения научных исследований. Сообщений о разработке федеральными НИИ ГИС «Каспийское море» по другим организациям пока нет, что дает возможность разработать инвестиционный проект ГИС «Каспийское море» и получить целевые средства на ее реализацию у потенциальных спонсоров. ГИС «Каспийское

море» видится как многофункциональная система, осуществляющая классификацию и упорядочение уже собранной информации, анализ и структурирование данных, полученных из разных источников и, в результате формирующая геоинформационную базу данных.

Другим важным инструментом является проведение с ДГУ совместных исследований по Каспию с привлечением специалистов из разных стран и отраслей знаний для решения проблем Каспия, в частности для разработки общей теории и методов конструктивной (функциональной) экологии для оптимизации использования ресурсов Каспия при устойчивом сохранении его биосистем. Концепция программы должна включать также широкое использование сети Интернет и доступ к мировым базам данных, что значительно повышает конкурентоспособность в производстве и развитии научных исследований. В рамках такой программы должна быть пересмотрена сама стратегия повышения продуктивности прибрежных сообществ, в частности дагестанского побережья.

Считаю главным приоритетом развития улучшение материально-технической базы. Прежде всего, необходима модернизация и развитие инфраструктуры ДФИЦ РАН, строительство зданий: библиотеки с научно-образовательным комплексом, лабораторно-административного корпуса и технопарка Института физики, инновационно-технологического центра Горного ботанического сада, лабораторного корпуса Гунибской экспериментальной базы, морской биостанции Прикаспийского института биологических ресурсов и восстановление на Каспии работ научно-исследовательских судов.

Также в рамках программы развития необходимо обновление и модернизация, замена устаревшего специализированного оборудования на новое, отвечающее уровню зарубежных экспериментальных исследований, а также создание междисциплинарной научно-исследовательской лаборатории коллективного пользования и ее оснащение; обновление автомобильного парка; обновление и доукомплектование современным экспериментальным оборудованием Аналитического центра коллективного пользования естественнонаучного профиля. Необходимо создание Центра коллективного пользования в области гуманитарных наук, который будет включать научный архив, научную библиотеку, Музей археологии, Фонд редких рукописей и группу информационно-технического обеспечения, что будет способствовать: совершенствованию инфраструктуры гуманитарных исследований; сохранению уникальных архивных и библиотечных фондов; повышению уровня и эффективности комплексных исследований в области дагестановедения; созданию электронных каталогов, фондов, репринтных копий, фонотек, их вовлечению в мировой научно-информационный оборот; сохранению и развитию научных школ; подготовке кадров и их закреплению в академической науке; реализации интегральных научных, образовательно-воспитательных и культурологических проектов.

Необходимо повысить объем бюджетного финансирования в ближайшие годы за счет источников внебюджетного финансирования

(участие в конкурсах различных фондов РФФ, РФФИ и т.д., заключение договоров на выполнение работ).

Считаю необходимым сохранить традиционное для академической системы сочетание единоначалия и коллегиальности в системе управления Центром. Такое управление обеспечивает эффективность оперативного администрирования текущей деятельностью, позволяет принимать оптимальные решения с учетом мнения директоров обособленных подразделений Центра, что особенно важно при решении организационно-управленческих вопросов и определении перспективных направлений развития Центра, реализации междисциплинарных и мультидисциплинарных проектов. Организационная структура Центра включает научные, научно-вспомогательные, финансово-экономические, правовые, производственные, обособленные подразделения. Основное структурное подразделение Центра – научный институт, имеющий статус обособленного подразделения (ОП).

На мой взгляд, совершенствование системы управления должно быть направлено на оптимизацию структуры административно-управленческих и вспомогательных подразделений базовой организации.